



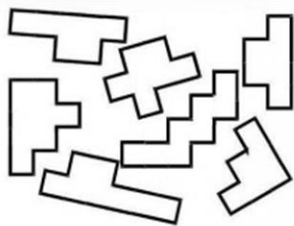
«Перезагрузка: от методической службы гимназии
до сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ»

***Правила организации
командной работы***

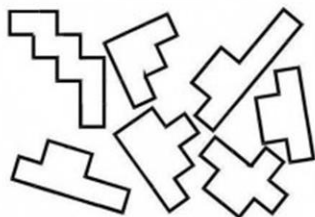
**Технология
«ЧЕТЫРЕ ЭТАПА»**



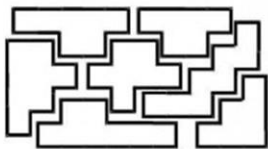
«ЧЕТЫРЕ ЭТАПА»



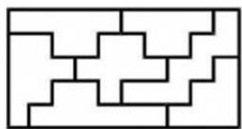
1. ФОРМИРОВАНИЕ



2. ШТОРМ



3. НОРМИРОВАНИЕ



4. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ

В начале совместной работы над проектом члены команды воодушевлены, настроены оптимистично, верят в успех и реализацию проекта. Однако быстро возникают различные сложности, снижается мотивация, появляются сомнения, особенно если члены команды не знают, что любая команда проходит 4 стадии развития.

Понимание этой закономерности помогает проектной группе легче преодолеть трудности на каждом из четырех этапов развития команды, без ущерба для проекта.

Результат технологии «Четыре этапа» – понимание стадии развития своей проектной группы и использование этого в работе.



КАК ПРИМЕНЯТЬ ТЕХНОЛОГИЮ

- 1 Изучите описание четырёх этапов развития команды
- 2 Обсудите в своей группе признаки каждого этапа
- 3 Определите, на каком из этапов сейчас находится ваша проектная группа
- 4 Решите, что следует сделать, чтобы вы перешли на этап «Нормализация», что очень важно для «Работы в полную силу»

ЭТАП

НАЗВАНИЕ

ОСОБЕННОСТИ

I ЭТАП	Формирование команды и начало совместной работы	Происходит обсуждение распределения ролей, согласование графика реализации проекта и уточнение состава участников.
II ЭТАП	Конфликты и противостояния	Важно всем объяснить, что разногласия – это неотъемлемая часть работы в команде. Нужно сосредоточиться на общей цели, на том, что можно предпринять, кто должен это сделать и в какие сроки.
III ЭТАП	Нормализация	Члены команды соблюдают выработанные правила поведения, общение происходит без сбоев, и все работают на поставленную цель, чувствуют, что совместная работа дает плоды, каждый вносит определенный вклад.
IV ЭТАП	Работа в полную силу	Команда с относительной легкостью выявляет и решает возникающие проблемы. В этот период результаты достигаются раньше, чем ожидалось, члены команды обучают и поддерживают друг друга.